



POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL – POA 2023 DE LA CARRERA DE ARQUITECTURA Y URBANISMO DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE.-

San Lorenzo, 07 de marzo de 2023
Acta N° 06 – Sesión Ordinaria – Consejo Directivo

VISTO Y

CONSIDERANDO: El Expediente N° 1169 del 03/03/2023 de la Ms. Arq. MARIA LUISA BLANES, Directora de la carrera de Arquitectura y Urbanismo, por el cual remite el Plan Operativo Anual – POA 2023 de la carrera de Arquitectura y Urbanismo.-

POR TANTO: **EL CONSEJO DIRECTIVO DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE DE LA U.N.A. EN USO DE SUS ATRIBUCIONES LEGALES, RESUELVE:**

Art. 1°: **APROBAR el PLAN OPERATIVO ANUAL – POA 2023** de la carrera de Arquitectura y Urbanismo de la Facultad de Arquitectura, Diseño y Arte, como sigue:

ITEMS	OBJETIVOS/LINEAS DE ACCIÓN	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	PARTICIPANTES	META	2023												GRADO DE AVANCE	E o	
						E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
O.G.E	Consolidar a la FADA como una institución sólida, innovadora, de excelencia que aporta al desarrollo del país con una formación educativa que impulsa la creatividad, el conocimiento científico y ético, incorpora la tecnología y da respuestas efectivas a las necesidades de la sociedad, logrando el posicionamiento nacional y regional																			
OE. 1	Contar con los recursos financieros, tecnología, infraestructura y equipamiento necesarios así como una gestión estratégica eficiente, transparente y acorde a los tiempos e identidad institucional																			
L.A.1	Generar ingresos y contar con los recursos financieros necesarios para la ejecución del plan estratégico.	a.1	Ofrecer programas académicos de posgrados relacionados a las líneas de investigación de las áreas.	Director de Carrera Arquitectura y Urbanismo (DICAU). Dirección de Postgrado. Dirección Académica	Coordinadores. Docentes. Equipo técnico. G.A.	Lista de Programas Académicos de posgrados relacionados a las líneas de investigación de las áreas.														
		a.2																		
		a.3																		
		a.4																		
								E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
L.A.2	Implementar una gestión adm-financiera eficiente, transparente e informatizada	a.1	Identificar los procesos operativos de la Carrera de Arquitectura y Urbanismo para reformularlos según necesidad apuntando a la eficiencia	(DICAU)	Coordinadores. Docentes. Equipo técnico. G.A.	Procesos identificados para marzo 2023 y reformulados para jun 2023														
		a.2	Definir y automatizar los procesos administrativos de la Carrera de Arquitectura y Urbanismo	(DICAU)	Coordinadores. Docentes. Equipo técnico. G.A.	Listado de procesos definidos para marzo 2023 y procesos automatizados a dic 2023														
		a.3	Acompañar el Plan de Mantenimiento anual de la Carrera de Arquitectura y Urbanismo	(DICAU)	Coordinadores. Docentes. Equipo técnico. G.A.	Plan de Mantenimiento acompañado 2023														
		a.4																		
		a.5																		
		a.6						E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
								E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	



POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL – POA 2023 DE LA CARRERA DE ARQUITECTURA Y URBANISMO DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE.-

						E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	
		a.2	Capacitación en la utilización de los equipos y otras herramientas en las Coordinaciones y los adquiridos recientemente solicitados por las coordinaciones.	(DICAU)	Coordinadores, Docente Técnico, Docentes y Auxiliares													
		a.3				E	F	M	A	M	J <td>J <td>A <td>S <td>O <td>N <td>D</td> </td></td></td></td></td>	J <td>A <td>S <td>O <td>N <td>D</td> </td></td></td></td>	A <td>S <td>O <td>N <td>D</td> </td></td></td>	S <td>O <td>N <td>D</td> </td></td>	O <td>N <td>D</td> </td>	N <td>D</td>	D	
L.A.6	Optimizar los servicios internos propios y tercerizados que dispone la facultad, y asegurar la calidad de estos	a.1	Realizar una revisión de temas transversales que afectarían todos los servicios ofrecidos por la Carrera de Arquitectura y Urbanismo para actualizar procesos y/o costos.	(DICAU)	Coordinadores, Docente Técnico, Docentes y Auxiliares													
		a.2	Proponer los ajustes a los procesos detectados de la Carrera de Arquitectura y Urbanismo para garantizar la calidad de los servicios.	(DICAU)	Coordinadores, Docente Técnico, Docentes y Auxiliares													
		a.3					E	F	M	A	M	J <td>J <td>A <td>S <td>O <td>N <td>D</td> </td></td></td></td></td>	J <td>A <td>S <td>O <td>N <td>D</td> </td></td></td></td>	A <td>S <td>O <td>N <td>D</td> </td></td></td>	S <td>O <td>N <td>D</td> </td></td>	O <td>N <td>D</td> </td>	N <td>D</td>	D
L.A.7	Fortalecer la Auditoría Interna integral, en el marco de la mejora continua	a.1	Establecer procesos de Auditoría interna integral de la Carrera que nos permita identificar aspectos a mejorar en los diferentes procesos.	CD y Decano	Directores de carreras, Coordinadores, Docentes, Docentes técnicos, Administrativos.													
		a.2	Seleccionar y formar auditores internos en la Carrera de Arquitectura y Urbanismo para la mejora continua.	Talento Humano	MECIP													
		a.3	Elevar informes de la auditoría interna de la Carrera de Arquitectura y Urbanismo al Consejo Directivo para su debido análisis.	Talento Humano	MECIP													



POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL – POA 2023 DE LA CARRERA DE ARQUITECTURA Y URBANISMO DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE.-

OE. 2		Adecuar la organización y promover la cultura de excelencia del capital humano en todos los sectores, incluyendo a docentes, funcionarios y estudiantes de todas las carreras, capacitados y comprometidos																						
ITEMS	OBJETIVOS/LINEAS DE ACCIÓN	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	PARTICIPANTES	META	2023												GRADO DE AVANCE	E o					
						E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D							
L.A.1	Revisar y actualizar la estructura organizacional en función a su plan estratégico incluyendo la creación del Área de Servicio al Estudiante	a.1	Implementar el organigrama de la Carrera de Arquitectura y Urbanismo en función al presente PEI.	(DICAU)	Coordinadores, Docentes, Docentes técnicos, Administrativos.	Memos con informes de revisión del organigrama.																		
		a.2	Implementar el manual de cargos y funciones de la Carrera de Arquitectura y Urbanismo.	C.D. y Decano	Coordinadores, Docentes, Docentes técnicos, Administrativos.	Memos de revisión de manual de cargos y funciones. Resolución de aprobación.																		
		a.3	Socializar el manual de cargos y funciones de la Carrera de Arquitectura y Urbanismo para una mejor aplicación y ejecución.	(DICAU)	Coordinadores, Docentes, Docentes técnicos, Administrativos.	Memos con informes de socialización del manual de cargos y funciones.																		
L.A.2	Implementar la gestión de personas, en el marco de los valores institucionales, que asegure mecanismos de evaluación participativos y su retroalimentación y utilización para la mejora continua	a.1	Realizar evaluaciones al equipo de trabajo de la Carrera de Arquitectura y Urbanismo para detectar aspectos a mejorar.	(DICAU)	Coordinadores, Docente Técnico, Docentes y Auxiliares	Evaluaciones realizadas.																		
		a.2	Proponer capacitaciones de la Carrera de Arquitectura y Urbanismo a Talento Humano en función a los aspectos a mejorar.	(DICAU)	Coordinadores, Docente Técnico, Docentes y Auxiliares	Memos elevando capacitaciones.																		
		a.3	Brindar la retroalimentación a los evaluados de la Carrera de Arquitectura y Urbanismo para que los mismos puedan realizar sus respectivos ajustes para la mejora continua.	(DICAU)	Coordinadores, Docente Técnico, Docentes y Auxiliares	Informes de reuniones donde se visualiza la retroalimentación a los evaluados.																		
L.A.3	Establecer políticas relativas al capital humano, que fortalezca la meritocracia	a.1	NO APLICABLE																					
		a.2																						
L.A.4	Fortalecer y optimizar el desempeño laboral del personal, docente y administrativo	a.1	Monitorear el proceso del desempeño Docente y administrativos de la Carrera de Arquitectura y	(DICAU)	Coordinadores, Docente Técnico, Docentes y Auxiliares	Informes de monitoreo del desempeño laboral.																		

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL – POA 2023 DE LA CARRERA DE ARQUITECTURA Y URBANISMO DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE.-

		Urbanismo para una mejor optimización de su gestión																	
		a.2																	
L.A.5	Capacitar a docentes y funcionarios a nivel nacional e internacional con el fin de lograr una gestión óptima y una formación de excelencia	a.1	Determinar áreas de capacitación de los Docentes y Administrativos de la Carrera de Arquitectura y Urbanismo.	(DICAU)	Coordinadores, Docente Técnico, Docentes y Auxiliares	Informes de necesidades de capacitación de los docentes y funcionarios elevados a Talento Humano.													
		a.2	Realizar las capacitaciones a los Docentes y Administrativos de la Carrera de Arquitectura y Urbanismo.	(DICAU)	Coordinadores, Docente Técnico, Docentes y Auxiliares	Planilla de asistencia a la capacitación de los Docentes y funcionarios elevados a Talento Humano.													
L.A.6	Adecuar el marco normativo, difundir, aplicar y realizar el control efectivo de su cumplimiento	a.1	NO APLICABLE																
		a.2																	
L.A.7	Implementar un proceso de mejora continua de los procedimientos y servicios académicos – administrativos, basados en la tecnología	a.1	Acompañar los diferentes procesos de la Carrera de Arquitectura y Urbanismo para fortalecer la mejora continua apoyados con la tecnología.	(DICAU)	Coordinadores, Docente Técnico, Docentes y Auxiliares	Planilla de reuniones o memos													
		a.2																	
OE. 3	Implementar una comunicación eficaz y transparente, al interior y al exterior de la FADA, potenciando la sinergia y sentido de pertenencia interna, fomentando la alianzas estratégicas así como su impacto y reconocimiento social																		
ITEMS	OBJETIVOS/LINEAS DE ACCIÓN	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	PARTICIPANTES	META	2023												GRADO DE AVANCE	E o
						E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D		
L.A.1	Fortalecer la comunicación interna y reestructurar la respuesta efectiva y oportuna para la gran cantidad de alumnos	a.1	Revisar el proceso de comunicación interna de la Carrera de Arquitectura y Urbanismo para con los Docentes, Estudiantes y Egresados.	(DICAU)	Coordinadores, Docente Técnico, Docentes y Auxiliares	Informes de revisión del proceso de comunicación.													
		a.2	Divulgar las políticas Institucionales de comunicación en todos los estamentos de la Carrera de Arquitectura y Urbanismo.	(DICAU)	Coordinadores, Docente Técnico, Docentes y Auxiliares	Correos y memos enviados a las Coordinaciones, Docentes y estudiantes.													
		a.3																	
L.A.2	Diseñar e implementar un Plan de MKT que permita posicionar a la FADA y a su oferta educativa y de extensión social	a.1	NO APLICABLE																
		a.2																	

POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL – POA 2023 DE LA CARRERA DE ARQUITECTURA Y URBANISMO DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE.-

ITEMS	OBJETIVOS/LINEAS DE ACCIÓN	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	PARTICIPANTES	META	2023												GRADO DE AVANCE	E o	
						E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D			
OE. 4	Impulsar la innovación y la mejora continua de la formación académica de calidad, a estándares internacionales, que permita la inserción laboral efectiva de los profesionales egresados																			
L.A.1	Implementar una reforma curricular de las carreras, a fin de incorporar los componentes de innovación, tecnológicos y metodológicos adecuados a la realidad, necesidades del mercado y estándares de calidad, así como acreditar las carreras	a.1	Aplicación del Programa Académico Actualizado de la Carrera de Arquitectura y Urbanismo aprobado por el CONES en el año 2021. Implemenatado en el año 2022 y 2023	(DICAU)	Coordinadores, Docente Técnico, Docentes y Auxiliares	Correos y memos enviados a la Dirección Académica, Coordinaciones, Docentes, Ayudantes.														
		a.2	Revisar el programa académico de la Carrera de Arquitectura y Urbanismo, en el marco de los ajustes de los créditos académicos establecidos por el CONES.	DA	DC, Coordinadores de carreras, Coordinación del Dpto Acreditación, SG, Decano, CD	Proyecto académico revisado y aprobado para dic 2023														
		a.3	Realizar cursos de capacitación a Docentes y Coordinadores de la Carrera de Arquitectura y Urbanismo sobre la reforma curricular, TICs, ajustes de créditos académicos.	DA	DC, Coordinadores de carreras, Coordinación del Dpto Acreditación, SG, Decano, CD	Plan de Capacitación Anual diseñado para mar 2023 e implementado a partir de abr 2023 e Informe de implementación hasta nov 2023														
		a.4																		
L.A.2	Mejorar calidad de oferta de posgrados y contar con propuestas para todas las carreras, incluyendo ofertas de carácter internacional	a.1	NO APLICABLE																	
		a.2																		
		a.3																		
L.A.3	Realizar una reforma metodológica de excelencia, que incluya a la tecnología, la virtualidad, y su correspondiente capacitación a los docentes para el cumplimiento de su nuevo rol	a.1	Realizar cursos de capacitación a los Docentes y Estudiantes de la Carrera de Arquitectura y Urbanismo sobre TICs en la investigación y el uso de las plataformas virtuales.	DA	DC, Coordinadores de carreras, Coordinación del Dpto Acreditación, SG, Decano, CD	Plan de Capacitación Anual diseñado para mar 2023 e implementado a partir de abr 2023 e Informe de implementación hasta nov 2023														
		a.2	Fortalecer el curso de especialización en didáctica universitaria a los Docentes de la Carrera de Arquitectura y Urbanismo.	DA	DC, Coordinadores de carreras, Coordinación del Dpto Acreditación, SG, Decano, CD	Curso de especialización en didáctica universitaria implementado a partir de mar 2023														



POR LA CUAL SE RESUELVE APROBAR EL PLAN OPERATIVO ANUAL – POA 2023 DE LA CARRERA DE ARQUITECTURA Y URBANISMO DE LA FACULTAD DE ARQUITECTURA, DISEÑO Y ARTE.-

OE. 5 Potenciar la investigación de excelencia, la calidad y pertinencia de la extensión universitaria, así como de los servicios que se prestan a las instituciones asociadas en función a las necesidades del país e incidir en políticas públicas pertinentes																			
ITEMS	OBJETIVOS/LINEAS DE ACCIÓN	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	PARTICIPANTES	META	2023												GRADO DE AVANCE	E O
						E	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D		
L.A.1	Fortalecer la Dirección de Proyectos	a.1	Alinear las acciones de la Carrera de Arquitectura y Urbanismo con el plan de trabajo del Área de proyectos.	(DICAU)	Coordinadores, Docente Técnico, Docentes y Auxiliares	Participación en reuniones con el Área de proyectos.													
		a.2	Referenciar las información de los TFG de la Carrera de Arquitectura y Urbanismo para proponer nuevos proyectos.	(DICAU)	Coordinadores, Docente Técnico, Docentes y Auxiliares	Proponer proyectos al Área de Dirección de proyectos.													
		a.3																	
		a.4																	
L.A.2	Desarrollar servicios p/ Extensión: asesoría, producción, diseño, en función a la demanda y con una visión proactiva	a.1	NO APLICABLE																
		a.2																	
L.A.3	Fortalecer la oferta de capacitación, para estudiantes y/o docentes y profesionales, internos o externos	a.1	Conocer las necesidades de capacitación para los Estudiantes y/o Docentes y Egresados, de la Carrera de Arquitectura y Urbanismo.	(DICAU)	Coordinadores, Docente Técnico, Docentes y Auxiliares	Informes de necesidades de capacitación a Talento Humano, Dirección Administrativa, Dirección Académica.													
		a.2																	
L.A.4	Potenciar el servicio externo de las instalaciones de talleres de Diseño Industrial	a.1	NO APLICABLE																
		a.2																	
L.A.5	Ofrecer servicios dando respuesta a necesidades del sector público, con énfasis en los municipios y gobernaciones	a.1	NO APLICABLE																
		a.2																	
L.A.6	Brindar servicios dando respuesta a necesidades del sector privado y potenciar alianza estratégicas	a.1	NO APLICABLE																
		a.2																	

